



**Rétrospective**

2021

## À vos côtés, toujours



La Fondation vous accompagne depuis plus de 40 ans. Les campagnes ont évolué, les mentalités aussi. Notre institution également. Mais une constante a traversé ces années : notre métier, c'est travailler avec vous et pour vous. C'est vous rencontrer, vous écouter et échanger. C'est réfléchir, définir et coconstruire. C'est agir, main dans la main, pour votre demain.

En 2021, malgré un contexte sanitaire incertain, malgré des libertés limitées et des habitudes à adapter, notre volonté n'a elle pas changé.

Nos agents ont agi quotidiennement, sur le terrain ou en numérique, pour avancer à vos côtés. Ils ont tout fait pour maintenir la dynamique citoyenne et pour poursuivre la concrétisation des projets.

Ce sont ces actions concrètes que nous vous présentons dans cette Rétrospective 2021, véritable condensé d'idées constructives et de projets positifs. Parce que nous en avons tous besoin et parce que c'est pour cela que nos agents retroussent leurs manches et remuent leurs méninges tous les jours.

Bonne découverte,

Vincent BURTON,  
Président



## Faire de chaque défi une opportunité !

Nous étions prêts pour 2021.

Méthodes adaptées, outils performants, personnel déterminé... 2020 nous avait préparés à travailler dans différentes configurations sanitaires.

Toutefois, c'est un défi institutionnel que nous avons dû relever : le renouvellement de notre convention-cadre.

Une fois encore, l'institution a pu compter sur ses agents. Ensemble, à tous les échelons et dans tous les services de la Fondation, nous nous sommes mobilisés pour la reconnaissance de nos missions.

Nous avons également pu compter sur un soutien politique reconnaissant notre rôle essentiel pour les communes rurales et nous permettant d'obtenir une nouvelle convention d'une durée de 10 ans.

Celle-ci a consolidé nos principales missions et fait évoluer l'une d'entre elles : l'accompagnement des Plans communaux de développement de la nature (PCDN). De l'accompagnement d'une centaine de communes en PCDN, notre champ d'action s'est étendu à l'ensemble de la Wallonie, pour chaque Commune sollicitant la subvention BiodiverCité, lancée par la ministre de la Ruralité. Défi relevé avec succès, comme vous le lirez plus loin !

Nous voici donc engagés pour une prochaine décennie à vos côtés. Nous l'espérons aussi enrichissante que 2021 !

**Corinne Billouez, Jean-François Collin,  
Stéphane Wuidart**

Le conseil de direction





Qui sommes-nous ?  
Que faisons-nous ?

En 2021, nous vous dévoilons notre institution en images !

## La FRW, ensemble pour des villages vivants !

Nous sommes la Fondation Rurale de Wallonie.

Nous sommes des hommes et des femmes aux compétences multiples et complémentaires. Notre mission : **le développement durable de la Wallonie.**

Nous sommes des agents formés et outillés pour être des professionnels de la participation citoyenne et de l'accompagnement de projets, en phase avec les outils de notre époque et les préoccupations de notre temps.

Nous sommes présents quotidiennement sur le terrain aux côtés des citoyens, des élus et des acteurs territoriaux.

Nous travaillons en équipes réparties dans toute la Wallonie. Les communes que nous accompagnons, nous les étudions, nous les arpentons. Nous les connaissons.

Cette proximité, tant humaine que géographique, nos profils variés, nos différentes façons de voir et de faire nous permettent d'assurer un accompagnement sur-mesure de chaque commune.

Car depuis plus de 40 ans, nous travaillons pour que le milieu rural reste un lieu de vie et de travail. Nous voulons développer du lien et de la vie dans nos campagnes. Anticiper le futur, intéresser les jeunes générations et intégrer les aînés. Améliorer la qualité et le cadre de vie de tous les citoyens grâce à des projets concrets.

À travers toute la Wallonie, nous agissons pour vous et avec vous !

**Ensemble, pour des villages vivants.**

## Des femmes et des hommes formés, impliqués et solidaires...

Depuis 2 ans, le monde entier vit une période compliquée, troublée, perturbante. La Fondation, comme tant d'autres, a fait face à de nouveaux défis, trouvé de nouveaux repères, de nouvelles façons de faire.

Si c'est dans la difficulté que l'on reconnaît ceux sur qui on peut compter, alors notre institution est privilégiée ! Jeunes employés et collaborateurs aguerris, agents de terrain et d'appui, fraîchement arrivés ou non, tous ont retroussé leurs manches. Tous ont relevé la tête. Tous ont regardé plus loin, vers demain et ses opportunités.

En 2021, la FRW a pu prendre appui sur l'énergie et la volonté de **110** employés dont **6** nouvelles recrues et le retour de **2** anciens collègues.



Après 15 années en tant qu'agent de développement (AD) à la FRW, j'ai eu l'occasion d'endosser une autre casquette pour un employeur différent.

Bien qu'extrêmement enrichissante, cette expérience m'a surtout permis de réaliser à quel point le métier d'AD était spécifique... et me manquait !

La diversité des missions, le travail en équipe made in FRW, l'émulation collective, l'élaboration de méthodes originales et créatives pour dynamiser la participation citoyenne, les échanges sur le terrain... autant de facettes de notre job que je suis heureuse d'avoir retrouvées !

**Séverine**

Agent de développement de retour dans notre équipe Ardenne-Famenne



« Mon métier ? Agent de développement à la FRW ! », découvrez les différentes facettes du métier d'AD dans notre vidéo, filmée en août 2021.



Ensemble, malgré l'alternance d'assouplissements et de restrictions des mesures covid, nous nous sommes adaptés, équipés et investis pour échanger, mutualiser et innover.

**Participation à de nombreuses formations, conférences et webinaires** pour asseoir nos expertises et ouvrir nos perspectives.

### **Matinée récréative**

Les Mayos contre les Ketchups lors d'un grand Burger Quizz numérique.

### **Accès à différents outils professionnels**

de visio-conférence, dont les ateliers numériques développés spécifiquement pour susciter et dynamiser les interactions entre participants.

### **Échanges & entraide**

continus via notre intranet collaboratif

### **Rencontre de notre groupe de travail**

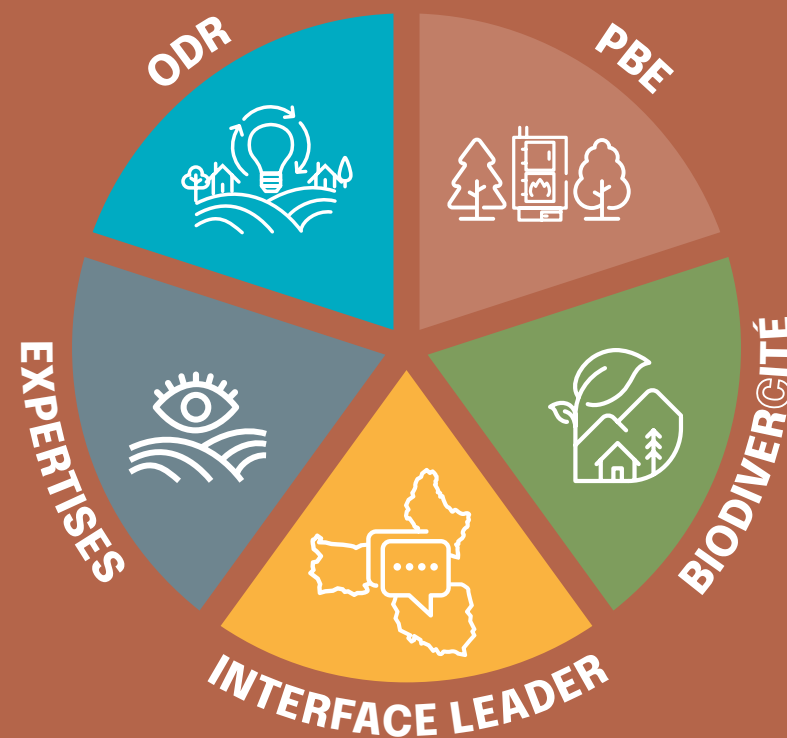
« **Mobilité** » en présence de plusieurs experts du SPW Mobilité et Infrastructures, de Mobilesem et du Gal Pays des Condruses.

Les participants ont partagé des expériences, des méthodes et des outils testés dans nos équipes régionales, fait émerger des bonnes pratiques en matière de mobilité, acquis une connaissance des problématiques en la matière... pour agir concrètement, sur le terrain, en faveur de la mobilité en milieu rural !



## Des missions qui se **consolident**, se **renouvellent** et se **réinventent**

Ces hommes et ces femmes, agents de la Fondation, s'impliquent quotidiennement dans les missions qui nous ont été confiées :





# Notre mission d'accompagnement des ODR

Une opération de développement rural est une réflexion collective sur tout ce qui fait la vie de votre commune : aménagement du territoire, urbanisme, environnement, mobilité, logement, actions culturelles et associatives...

Cette réflexion se construit avec la participation de tous. Lors des consultations villageoises, chacun a l'occasion de faire entendre ses besoins, ses envies, ses idées pour son village. L'occasion de prendre part à l'avenir de sa commune et de définir, ensemble, ce qui pourrait améliorer le cadre de vie du territoire.

De cette réflexion naîtra un programme qui fixe des objectifs clairs à atteindre et des actions concrètes à entreprendre pour la dizaine d'années à venir. C'est le Programme communal de développement rural, le PCDR. Un véritable plan d'action, fait sur mesure, pour la commune !

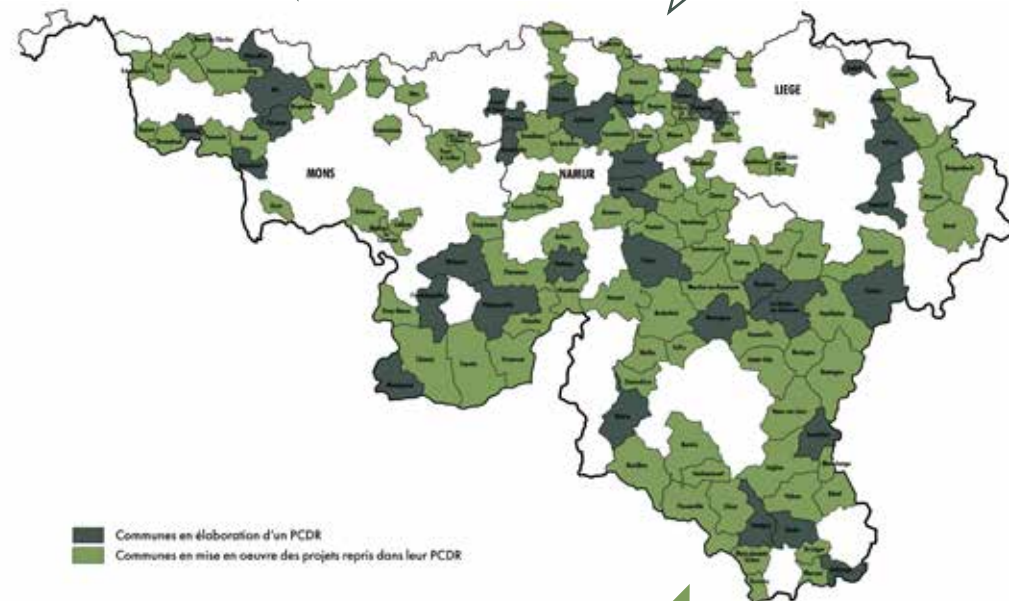
Durant tout le processus, nous sommes là pour accompagner toutes les parties prenantes.



En 2021, nous avons soutenu 129 communes dans leur ODR :

36 communes lors de l'élaboration de leur PCDR

9 communes lors de la présentation de leur PCDR au Pôle d'Aménagement du Territoire (PAT) : Antoing, Bernissart, Chastre, Fauvillers, Gesves, Gouvy, Pecq, Saint-Georges-sur-Meuse, Tintigny



93 communes lors de la mise en œuvre de leur PCDR

# Actions épinglées

Nous avons épinglé ci-dessous quelques initiatives positives et constructives, accompagnées par nos agents en 2021. Devant vous ou derrière notre écran. Mais à vos côtés. Quel que soit le cas de figure, quelles que soient les mesures.

## Des actions mobilisatrices

Des projets concrets, rapidement mis en œuvre et portés par les habitants et les acteurs du territoire, entretiennent la dynamique citoyenne et renforcent la visibilité de l'ODR.

### À Awans

Sur proposition de notre agent, le service Environnement de la Commune d'Awans, en collaboration avec la commission locale de développement rural (CLDR), a lancé l'opération « Adopte un espace communal ». Ainsi, les citoyens qui le souhaitent ont pu adopter un espace public et devenir la marraine/le parrain d'un parterre à aménager selon leurs envies. L'occasion d'embellir la commune grâce à l'implication citoyenne !



### À Faimies

Pour sensibiliser les Faimois à la qualité de leurs paysages, un concours photo a été organisé. Les habitants ont été invités à parcourir leur commune, pendant le mois de juin, pour immortaliser leur paysage préféré. Plus de 30 photos ont été reçues ! Elles ont été agrandies et mises sous cadre pour décorer les nouveaux bâtiments de l'administration communale.



### À Saint-Léger



Depuis 2 ans, la Commune a décidé de lancer un appel à projets « Citoyens en action ». L'initiative vise à favoriser l'intégration sociale et la convivialité, la transition écologique, la protection de l'environnement et du patrimoine ainsi que la mobilité douce, les circuits-courts et la consommation locale. En bref, toutes les facettes d'une commune rurale ! Cette action est née d'une fiche-projet du PCDR et c'est d'ailleurs la CLDR qui agit en tant que comité de sélection. En 2021, 3 projets, tous localisés à Meix-le-Tige, ont été rentrés... et tous ont été approuvés. Nous sommes vraiment heureux de ce feu vert car ça va dynamiser davantage la vie de ce village ! Et fiers (comme des coqs) que le projet de 2020, le poulailler collectif à Saint-Léger, ait été nommé au Matexi award, récompensant les initiatives fédératrices de convivialité ou d'environnement !

**Alisée**

Agent de développement de notre équipe Semois-Ardenne

## Impulser la dynamique participative dès le départ

Une ODR se construit grâce à la participation de tous, dès le départ. Chaque commune se lançant dans l'aventure, avec la FRW à ses côtés, entame le travail par l'organisation de séances d'information et de consultation, dans les villages du territoire. Chaque habitant est invité à y exprimer son ressenti. À faire entendre ses besoins et ses envies. À prendre part à l'avenir de sa commune.

En 2020, la crise sanitaire a compromis de nombreuxancements d'ODR. L'enjeu pour 2021 était d'initier les processus en faisant preuve de créativité et d'ingéniosité pour s'adapter aux contraintes organisationnelles.

### À Ath

« Dans mon village, j'aime et je suis fier de... » / « Dans mon village, il manque... » : nos agents ont élaboré une méthode interactive efficace pour donner la parole aux citoyens lors des premières réunions villageoises. Les informations récoltées étaient affichées en direct pour que chacun puisse voir son ressenti intégré à celui de ses voisins et confronté aux données récoltées lors d'une grande enquête réalisée en amont.





## À Court-Saint-Etienne



Nous avons toutes les idées récoltées lors des consultations de 2020, en présentiel et via notre plateforme participative. Nous avons aussi déterminé avec la CLDR les grands enjeux du territoire pour les 10 ans à venir. Il fallait maintenant sélectionner des projets prioritaires et commencer à les affiner. Nous avons eu l'idée d'organiser un marathon d'idées, « un hackathon » : 4 heures pour définir une première liste de 30 projets pour le futur de Court-Saint-Etienne ! Et nous avons réussi, avec l'aide de la Commune et d'une vingtaine de participants. C'était vraiment un bel événement, innovant et convivial !

**Laëtitia**

Agent de développement  
de notre équipe Brabant-Hesbaye



## À Aubel



Les consultations ont débuté en 2020 en pleine crise sanitaire. En concertation avec la Commune, nous avons décidé d'avancer malgré tout et d'adapter nos méthodes. En 2021, dans la continuité, nous avons donc organisé des échanges numériques pour élaborer la stratégie de développement. Nous avons pu le faire grâce à nos ateliers virtuels qui associent volet de visioconférence et fonctionnalités participatives. Une vingtaine de citoyens ont répondu présents à chaque fois. Ce qui est super, c'est que plusieurs de ces citoyens vont poursuivre l'aventure avec nous via la future CLDR !

**Florence**

Agent de développement  
de notre équipe Haute-Ardenne

## De 9 à 99 ans...

La participation de tous, c'est la volonté d'échanger avec tous les genres, avec des représentants de tous les villages, avec des habitants qui sont là depuis longtemps et d'autres qui ont emménagé il y a peu. Avec des citoyens déjà impliqués dans des activités, des associations et d'autres non. Et surtout avec des villageois de toutes les catégories d'âge, des enfants aux seniors.

Pour ces deux publics, participer aux réunions citoyennes n'est pas toujours une évidence. Parfois pour des questions de logistique, parfois de motivation, parfois de génération.

C'est pourquoi nous allons à leur rencontre.

## À Houyet



À Houyet, comme dans de nombreuses autres communes en ODR, nous avons un groupe de travail Aînés. Il travaille pour identifier et mettre en place des actions pour répondre aux besoins des seniors dans la commune. Le groupe souhaitait aller chercher les informations à la source. Nous avons donc réalisé un sondage conçu par des plus de 65 ans... pour des plus de 65 ans ! Les résultats ont été communiqués dans le bulletin communal, dans une nouvelle rubrique qui y a été créée, « À la rencontre des aînés », car nous nous sommes rendu compte que c'était le moyen de communication le plus utilisé par cette tranche d'âge.

**Katty**

Agent de développement  
de notre équipe Condroz



## À Perwez

À Perwez, les jeunes s'expriment pour le futur de leur commune ! Via une enquête, d'abord, puis lors d'un atelier design pour définir leur skatepark idéal, projet qui avait été plébiscité dans l'enquête. Grâce à une animation avec facilitation graphique, les jeunes ont pu exprimer leur motivation, leurs idées et leur créativité.

Envie d'en savoir plus : visionnez le compte-rendu vidéo, média préféré des adolescents, que nos agents ont réalisé et intégré sur la page web dédiée au projet.



## À Assesse

Pour consulter les habitants sur un nouvel espace de convivialité au centre de Sorinne-la-Longue, la CLDR a créé un questionnaire. Au recto, des questions pour les adultes, au verso un espace pour que les enfants puissent dessiner leur vision idéale de cet endroit.



## Vivre ensemble

Nos villages sont composés d'une multitude de visages. De l'habitant né là à celui qui y habite depuis quelques mois. De celui qui s'en va travailler ailleurs à celui qui vit de ses terres. De celui qui aspire à la quiétude rurale à ceux qui attendent impatiemment les festivités dominicales. De celui qui fait du bruit, parfois tôt, souvent tard. De ceux qui profitent de l'été pour sillonner les sentiers à ceux qui les parcourent sans relâche pour finir les moissons... De tous ceux qui se retrouvent lors du marché, de la fête, de la ducasse, de la kermesse, de la foire...

C'est de cette diversité que nos campagnes sont riches. Une richesse qui doit parfois être réexpliquée et remise en valeur.



Le groupe de travail Agriculture d'Awans a organisé une soirée de glanage en collaboration avec un agriculteur de la commune. Une soirée, un triple objectif : récolter des légumes, échanger avec ses voisins et découvrir les activités agricoles de l'hôte !

## À Ellezelles



Dans le cadre de l'ODR, nous avons consulté les agriculteurs. Un de leurs souhaits était de renouer le dialogue avec les citoyens, de mieux faire connaître leur métier. Nous avons l'expérience de Chièvres où les agriculteurs s'étaient rassemblés en commission et avaient réalisé un calendrier avec des portraits de plusieurs d'entre eux. Nous leur avons donc proposé de se lancer dans la même aventure et ils ont accepté avec enthousiasme. Pour rédiger chaque portrait, nous les avons appelés, rencontrés, nous sommes allés sur place prendre des photos avant de faire la mise en page finale. Nous sommes tous très contents du résultat. Par cette action, ils ont vraiment ouvert une porte pour que chacun puisse découvrir leur quotidien, leur passion et leur fierté de représenter une agriculture familiale, diversifiée et à taille humaine.

**Mélanie**

Agent de développement de notre équipe Wallonie picarde



## Élargir l'audience, maintenir la participation

Notre Fondation a toujours œuvré pour répondre aux attentes, aux habitudes, aux disponibilités, aux préoccupations des communes et de leurs citoyens. Nous nous sommes sans cesse adaptés, réinventés et outillés pour proposer de nouvelles façons de penser, de communiquer, de consulter. La crise sanitaire a encore accentué notre volonté de préserver et encourager les processus participatifs, en toutes circonstances.

Nos outils numériques, complémentaires à nos rencontres sur le terrain, nous ont permis, ces deux dernières années, de poursuivre les informations, les consultations, les concertations et les co-constructions, fondements des ODR.

Depuis 4 ans, notre plateforme participative numérique ne dément pas son succès et son efficacité. Plus de 5.600 utilisateurs inscrits ont eu la possibilité de s'exprimer sur les consultations que nous y avons organisées en élaboration ou en mise en œuvre, lors de budgets participatifs ou de consultations réservées à des publics spécifiques.



📍 À Chastre et Perwez

Permettre au plus grand nombre de s'exprimer dans le cadre de l'ODR est une préoccupation continue de notre institution. Le numérique permet de toucher de nouveaux publics, qui n'auraient pas assisté aux réunions physiques. Mais il peut également exclure certaines personnes qui n'ont pas les connaissances, l'équipement ou l'envie de participer à distance. La FRW s'est donc équipée d'outils professionnels pour animer des réunions hybrides, comme à Chastre et Perwez, élargissant encore l'audience potentielle des consultations.



📍 À Tenneville

**Budgets participatifs :** Assesse, Fernelmont, Gembloux, Vielsalm et Tenneville ont souhaité utiliser notre plateforme pour organiser leur budget participatif. À Tenneville, c'était la toute 1<sup>er</sup> édition ! 9 dossiers ont été déposés par des groupements de citoyens ou des associations. Après analyse par le comité de sélection (la CLDR) et la phase de vote, 6 projets ont été retenus et les premiers ont déjà été réalisés. Au vu du succès de l'initiative de 2021, la Commune a déjà lancé la 2<sup>e</sup> édition, toujours via notre outil numérique.

📍 À Aubange

**Consultation en élaboration :**  
À Aubange, notre plateforme a permis de poursuivre la consultation sur les thématiques et projets abordés lors des ateliers participatifs. Une nouvelle porte ouverte pour que chacun puisse se faire entendre pour le futur de la commune !

📍 À Florenville

**Consultation en mise en œuvre :**  
« Quelle maison de village pour Sainte-Cécile ? », telle était la question posée aux habitants, sur notre plateforme, durant l'été 2021. Les riverains se sont largement mobilisés pour y faire entendre leurs avis et propositions d'aménagements. Une première rencontre en présentiel a ensuite été organisée pour présenter les adaptations apportées à l'esquisse, sur base des avis récoltés en ligne, une seconde pour aider les citoyens volontaires à créer un comité de gestion pour la tenue de la future salle.



📍 À Perwez

**Publics spécifiques :** Notre outil nous permet d'organiser des consultations accessibles uniquement à une catégorie définie d'utilisateurs. Grâce à cette option, nous avons mis notre plateforme à disposition de la CLDR de Perwez pour que chaque membre puisse prendre connaissance des différentes fiches-projets du PCDR, s'exprimer et échanger sur chacune d'elle.



**Présentation des 34 projets du PCDR de Perwez**

Chers membres de la CLDR,

Découvrez les 34 projets du PCDR (lot 1, lot 2<sup>e</sup> et lot 3<sup>e</sup>) en cliquant sur les vignettes ci-dessous. Un clic dirigera vers la page de chaque lot. Pour accéder à l'ensemble des informations, cliquez sur la pièce jointe. Vous téléchargerez avec la fiche projet dans son ensemble.

Si vous le souhaitez, vous pouvez aussi enrichir les projets et les doter de votre avis en bas de page de chaque vignette, dans l'espace "commentaires".

Merci d'avance pour votre collaboration et bonne lecture !

\*Les fiches des lots 2 et 3 apparaîtront à partir du 21 décembre sur la plateforme.

À propos

Terminé le 01 déc. 2021

19 participants

23 projets dans 10 autres lots

Classez

Voir les projets

## Communiquer pour encourager

L'ODR est un processus long qui utilise parfois un jargon peu attractif. Il est essentiel de communiquer pour entretenir la dynamique participative et l'intérêt des habitants. Un challenge permanent... mais stimulant !

### À Hotton



Hotton fêtait il y a peu ses 40 ans de Développement rural. Il fallait marquer le coup ! En profiter pour mettre en valeur 4 décennies de participation citoyenne, de rencontres, d'émulation et de résultats concrets et positifs. Un groupe de travail a alors eu l'idée de réaliser un livre avec des photos avant/après et des présentations des différents projets mis en œuvre grâce aux 3 ODR et à l'investissement des citoyens, de la Commune, des partenaires... et de la Fondation !

**Catherine**

Agent de développement de notre équipe Ardenne-Faména



Envie de vous inspirer des projets réalisés à Hotton ?  
Parcourez le livre !

### À Aubel

Pour motiver les habitants d'Aubel à participer aux ateliers numériques, à défaut de pouvoir se réunir en présentiel, nos agents ont déployé une communication multi-canaux, dont une campagne dynamique et soignée sur la page Facebook dédiée à l'ODR.



### À Hastière



À Hastière, une maison rurale verra bientôt le jour. La Commune et le Centre culturel (qui gèrera l'infrastructure) souhaitent que les riverains et les futurs utilisateurs s'approprient les lieux dès le départ, en organisant une journée « chantier ouvert ». Nous avons donc proposé d'inviter les membres de la CLDR pour les associer à la démarche. Ils ont pu, par petits groupes, visiter l'intérieur de l'infrastructure et voir une exposition photos (dont certaines prises durant les travaux). Une ODR, c'est ça aussi : travailler main dans la main avec les acteurs locaux pour cumuler les idées et les forces !

**Myriam**

Agent de développement de notre équipe Entre-Sambre-et-Meuse

Notre équipe Semois-Ardenne a mené une expérience-pilote sur Facebook en créant une page rassemblant les 24 communes du centre et sud Luxembourg. Il s'agissait de fusionner toutes les pages ODR existantes pour créer une page unique, source d'inspiration et d'interaction grâce au partage d'expériences, de projets et d'actions menées par les communes du territoire. Une belle réussite qui essaimera prochainement dans d'autres équipes de la FRW !







## Le petit patrimoine, un grand rassembleur

À travers toute la Wallonie, dans le cadre des ODR, des citoyens se mobilisent pour sauvegarder, ensemble, notre patrimoine rural.

Le petit patrimoine, particulièrement, permet de fédérer la population autour d'un même projet, allant de l'inventaire participatif à la création de circuits thématiques.

### À Wasseiges



Les citoyens souhaitent valoriser les éléments du petit patrimoine. Mais il fallait d'abord un recensement comme base de travail. Nous savions que le GAL Meuse@Campagne avait développé une application qui avait déjà été utilisée à Fernelmont. On s'y est donc pris en deux temps : tous ensemble, dans quelques rues, pour une bonne appropriation de l'outil puis les habitants se sont répartis dans les différents villages pour localiser, décrire et prendre en photos les différents éléments patrimoniaux.

Ce qui est vraiment intéressant avec cet outil, c'est qu'on peut ensuite croiser les données géoréférencées avec celles d'autres inventaires réalisés dans le cadre de l'ODR, tels que celui des sentiers ou celui du groupe Nature. C'est l'effet boule de neige des ODR : le croisement de projets et la rencontre simultanée de plusieurs objectifs !

**Audrey**

Agent de développement de notre équipe Hesbaye liégeoise

### À Fernelmont

C'est ce qu'a fait Fernelmont, toujours via l'outil numérique du GAL ! Le groupe de travail Patrimoine a créé un circuit par village de la commune sur la thématique du petit patrimoine. Une brochure de présentation a également été réalisée pour mettre en valeur les différents points d'intérêt qui les jalonnent.



## Les experts, c'est vous !

Qui connaît mieux la commune que ses propres habitants ? C'est sur ce constat que repose la cartographie participative, méthode régulièrement utilisée par nos agents. Il s'agit de partager les connaissances de la population locale pour construire, collectivement, une représentation visuelle et thématique du territoire. Outre la collecte de données utiles, ce processus permet de rassembler les citoyens et de les impliquer davantage dans leur commune et son ODR.

### À Eghezée

Première action nature de l'ODR : mettre à jour la carte des zones d'intérêt écologique importantes à préserver (fauchage tardif) en comptant sur la participation de la population et d'experts en botanique. Durant l'été, ceux-ci ont pu contribuer en encodant directement les zones d'intérêt potentiel sur une carte, en précisant les espèces observées (dans le cas d'experts). D'autres ont préféré travailler sur des cartes en version papier. Au total, près d'une quarantaine de zones ont été pointées virtuellement, en plus de la centaine de zones repérées sur papier. Sur base de ce travail, un tour sera organisé afin de valider les nouvelles zones et la carte sera actualisée pour une mise en application dès l'été 2022.



## 📍 À Walcourt



En attendant de pouvoir réunir les citoyens pour travailler en groupes thématiques, nos agents ont proposé à la CLDR d'entamer les réflexions sur la sécurité routière via une carte collaborative en ligne (Umap). L'objectif ? Avoir une première localisation des points noirs, zones problématiques, ressentis par les Walcourtiens. Chaque membre de la CLDR a donc eu la possibilité de localiser les zones qu'il jugeait à risques, de les décrire et de proposer des solutions d'aménagements. Les données récoltées ont ensuite été analysées par les membres du groupe de travail Sécurité, enfin réunis en octobre.

## Un accompagnement global et transversal

Les différentes composantes qui font la vie d'une commune sont interdépendantes : agriculture, environnement, économie, emploi, aménagement du territoire, mobilité, logement, actions culturelles et associatives... L'intervention dans un de ces champs aura généralement des retombées positives sur d'autres. C'est pourquoi les projets nés des ODR répondent souvent à plusieurs besoins, plusieurs objectifs. L'aménagement d'une place touchera à la fois à l'aménagement du territoire, à la mobilité, à la convivialité, à l'événementiel... Pour cerner et intégrer au mieux toutes les dimensions d'un projet, nos équipes travaillent de concert pour croiser leurs expertises et offrir un accompagnement global à la commune et ses habitants.



## 📍 À Nassogne



Si les projets d'aménagement d'espaces publics sont bien circonscrits dans les autres villages de la commune, les possibilités de projets à Forrières sont particulièrement diverses et nombreuses. Le village a également été fortement touché par les inondations, ce qui a ajouté un nouvel enjeu pour ses futurs aménagements. Nous avons donc proposé à la CLDR et à la CCATM de nous rendre ensemble, sur le terrain, pour mener une analyse du cœur de Forrières avec l'appui de l'ATEPA. Notre cellule PBE a également visité les lieux avec les élus pour envisager un potentiel réseau de chaleur au cœur du village.

**Florence**

Agent de développement dans notre équipe Ardenne-Famenne



Avec ma collègue Florence, nous avons préparé des outils pour que les participants puissent, en sous-groupes, observer les lieux et répondre à différentes questions. La mise en commun a ensuite permis aux participants d'avoir une vision d'ensemble et d'envisager les différents projets de manière globale et cohérente. Nous nous réjouissons de voir les évolutions qui prendront forme dans le futur !

**Aurore**

Chargée de mission dans notre équipe ATEPA

## 📍 À Faimies

Les habitants de Les Waleffes se sont réunis en octobre pour exprimer leurs souhaits concernant l'aménagement du cœur de leur village. Cette rencontre a été animée conjointement par nos agents de développement et notre équipe ATEPA, spécialisée dans l'aménagement du territoire en milieu rural.







📍 À Clavier

À Clavier, un groupe de travail Cœur de village mène une réflexion sur l'organisation urbanistique des villages pour y favoriser l'échange intergénérationnel, la mobilité douce, la mise en valeur du patrimoine ainsi que le liaisonnement entre les différentes zones du village. Pour réaliser la fiche-projet du cœur d'Ocquier, notre équipe ATEPA a conçu un outil d'analyse que les citoyens ont utilisé sur le terrain. Cette grille leur a permis de poser un diagnostic partagé qui doit permettre de baliser l'aménagement souhaité. En 2022, l'ATEPA souhaite améliorer encore cet outil pour le mettre à disposition de toutes nos équipes régionales.

Pour savoir comment faire le diagnostic d'un espace public avant de l'aménager, visitez notre site web dédié aux territoires ruraux :



Au sein des PCDR, de nombreuses fiches-projets ont trait à l'urbanisme, à l'aménagement du territoire, au patrimoine ou à l'architecture... C'est notamment le cas pour les projets de maisons rurales, de maisons multi-services, d'aménagement de cœurs de village, de valorisation du petit patrimoine populaire wallon, etc. Dans ces cas de figure, notre équipe, l'ATEPA (Assistance Territoire et Patrimoine), s'associe aux équipes régionales pour créer un suivi sur mesure. Grâce à des outils d'animation pédagogiques, nous aidons la population à appréhender les différentes composantes d'un projet et à pouvoir apporter leur pierre à l'édifice.

**Quint**

Nouveau responsable de l'équipe ATEPA

L'inauguration d'un projet, c'est la concrétisation d'envies citoyennes, l'aboutissement d'années de travail collaboratif et une pierre de plus dans la construction du futur de la commune. Voici les projets finalisés en 2021.



Anhée  
Aménagement de la place de Salet



Dour  
Piste cyclo-piétonne



Dour  
Cœur de Wihéries



Hannut  
Inauguration du sentier d'Abolens



Froidchapelle  
Logements tremplins et local pour les jeunes à Boussu-lez-Walcourt



Fosses-la-Ville  
Maison rurale Espace Winson



Vaux-sur-Sûre  
Maison rurale - Vauxhall



Hotton  
Maison rurale de Hampteau



Herbeumont  
Logements tremplins



Sainte-Ode  
Chemin historique



Sainte-Ode  
Maison rurale de Lavacherie



Wellin  
Maison de village de Halma



Rebecq  
Liaison mobilité douce Quenast - Tubize (projet supra-communal)



# Notre mission d'appui à la subvention BiodiverCité

**En 2021, différents subsides « nature » (Plan Maya, Semaine de l'Arbre, Cimetières nature et PCDN) ont été regroupés pour en faciliter l'accès et les démarches administratives.**

**Ce nouvel outil unique, la subvention « BiodiverCité », permet dorénavant aux Communes de solliciter un budget plus conséquent, permettant de soutenir des projets de préservation et de restauration des espaces naturels plus ambitieux et aux impacts plus grands. Cette subvention est ouverte à toutes les Communes, sans sélection préalable. Le subside PCDN n'existe donc plus. Ce qui n'est pas le cas de notre équipe !**

Dès les travaux préparatoires, nos agents ont partagé leur expérience de terrain des PCDN avec le Cabinet et l'Administration et les ont conseillés sur différents éléments : simplification des démarches administratives, délais



raisonnables, sélection des postes éligibles, etc. Nous avons également collaboré pour lancer une opération-pilote en 2022 qui permettra de développer un outil d'aide à la décision pour les Communes.

Dorénavant, notre équipe assure le rôle de facilitateur et accompagne toutes les Communes wallonnes dans leur démarche de participation citoyenne, conseille lors de la rédaction de fiches-projets et assure la transversalité et la coordination entre les acteurs locaux et régionaux. Mais elle ne le fait pas seule !

Pour offrir un accompagnement de qualité à toutes les Communes qui introduisent un dossier BiodiverCité, nous avons repensé notre organisation interne :

- **nos équipes régionales** accompagnent les territoires menant déjà une ODR dans la construction de leur dossier BiodiverCité et la dynamique citoyenne, faisant ainsi le lien avec les projets existants ;
- **notre équipe PCDN, rebaptisée « BiodiverCité »**, prend en charge les autres communes. Elle assure également, pour l'ensemble de la Wallonie, les missions d'expertises et fournit un appui méthodologique continu à nos équipes régionales. Elle a d'ailleurs réalisé plusieurs webinaires, début 2021, pour renforcer les compétences des communes en communication (organiser une réunion en visioconférence, réaliser des mises en page attractives et rédiger des écrits percutants).



Cette nouvelle façon d'accompagner les communes et la répartition des tâches avec les équipes régionales nous ont amenés à revoir complètement notre mode de fonctionnement. Nous avons, et ce n'est pas fini, développé plusieurs outils pour faciliter nos échanges avec nos collègues des équipes de terrain. Cela nécessite du temps et de l'énergie mais c'est aussi une opportunité ! Celle de repenser notre façon de travailler et imaginer d'autres projets, ayant plus d'impacts pour la préservation de la biodiversité.

Nous avons jeté les premières balises en 2021 mais 2022 s'annonce très dense et riche. Nous sommes surchargés... mais motivés et impatients !

**Emilie**

Nouvelle responsable de l'équipe BiodiverCité.

Cette année, bougez pour la nature ! Visionnez cette capsule vidéo conçue par notre équipe et mise à disposition des Communes pour mobiliser leurs citoyens :







## Notre mission de facilitateur Bois-Énergie pour les pouvoirs publics

**Le Plan Bois-Énergie & Développement rural est une initiative de la Wallonie. La FRW le coordonne et est facilitateur pour les projets du secteur public.**

Son objectif est d'aider les Communes et d'autres collectivités publiques à valoriser de manière performante les sous-produits forestiers comme combustibles pour chauffer leurs bâtiments. Il vise aussi à faire émerger et prospérer une véritable filière économique du bois-énergie en Wallonie.



Depuis le lancement du PBE&DR en 2001, environ 140 chaufferies et réseaux de chaleur ont vu le jour en Wallonie dont une centaine de chaufferies et quasiment tous les réseaux de chaleur étudiés et accompagnés par la FRW.

En 2021, plus particulièrement, nous avons accompagné 34 porteurs de projets, notamment dans le cadre de l'appel à projets POLLEC (pour lequel nous sommes référents). À côté de l'accompagnement des projets de chaufferies proprement dites, notre Cellule a également apporté son expertise et son expérience des réseaux de chaleur dans la relecture critique du projet d'AGW sur les réseaux de chaleur, en mettant notamment en avant la spécificité des « petits » réseaux mis en œuvre dans les communes rurales. Le but de notre démarche étant de faire en sorte que cela reste « simple » de réaliser et de gérer un petit réseau de chaleur.

**Francis**  
Agent de la cellule Plan Bois-Énergie (PBE)

## Notre mission d'Interface Leader

**Depuis une vingtaine d'années, nous accompagnons les Groupes d'action locale (GAL) et nous assistons les administrations impliquées.**

Notre Interface LEADER se compose d'une coordonnatrice et d'un réseau d'agents-relais. Ceux-ci sont des agents de développement travaillant dans nos équipes régionales à proximité des GAL. Ils connaissent donc parfaitement les réalités du terrain, les acteurs locaux et les projets ODR qui pourraient être mis en lien avec ceux des GAL.



Mon travail est d'informer les GAL et leurs partenaires à propos de LEADER, de suivre et évaluer l'état d'avancement de leurs projets, de donner des conseils personnalisés aux coordinateurs et chargés de missions, de participer aux diverses réunions entre les administrations impliquées dans LEADER et d'y relayer les préoccupations des GAL... parmi bien d'autres choses. C'est un boulot varié et où je ne m'ennuie jamais ! Les GAL sont à la pointe de ce qui se fait en matière de transition et de projets collaboratifs. C'est passionnant de travailler à leurs côtés, sur le terrain wallon !

En 2021, avec le réseau d'agents-relais, nous avons organisé des activités d'information sur 10 territoires et participé aux conseils d'administration, assemblées générales et comités d'accompagnement des GAL. Nous avons assuré auprès des GAL des interventions personnalisées et répondu aux sollicitations de l'administration de coordination Leader. Nous avons également tissé des liens entre des projets communaux nés des ODR et ceux des GAL et mutualisé nos ressources, nos expériences et nos expertises.

**Véronique**  
Coordonnatrice de l'Interface Leader

# Nos missions d'expertises

**Notre expérience dans les différents champs qui composent la vie des campagnes est reconnue par nos pairs et par le Gouvernement wallon.**

**C'est avec enthousiasme que nous partageons nos observations et connaissances, que nous échangeons avec les autres acteurs du secteur et que nous mettons nos expertises au service de la ruralité, de son développement et de son devenir.**

## Expertise dans les enjeux ruraux

### Audition au Parlement wallon

La FRW a été invitée à la réunion de la Commission de l'économie, de l'aménagement du territoire et de l'agriculture du Parlement de Wallonie pour échanger sur le plan stratégique wallon de la Politique agricole commune (PAC).

Notre directrice générale y a présenté la FRW, ses missions ainsi que la ruralité wallonne et ses enjeux. Elle a également répondu aux questions posées par les parlementaires présents.

### Que sont nos campagnes devenues ?

Notre directrice générale est intervenue lors du débat « Covid-19 : que sont nos campagnes devenues ? » proposé en audio par le magazine Alter Échos, dans la foulée de son dossier de juillet pour lequel notre directeur Prospective avait été interviewé.

### Commission Ruralité

Une réunion de la commission mixte, association de l'UVCW et de la FRW, a été dédiée aux zones blanches.

### Pôle Aménagement du Territoire (PAT)

Explicitation de la nouvelle circulaire relative au Développement rural aux membres du PAT.

### Subvention de la Communauté française

La Communauté française nous a confié la mission, sur deux ans, de réaliser une évaluation de l'impact des maisons rurales, maisons de village, maisons multi-services sur la dynamique et les activités socioculturelles, au sein des communes accompagnées par la FRW.

Nous avons procédé à un inventaire des structures existantes, sélectionné parmi elles un échantillon représentatif pour une analyse qualitative et rédigé à cette fin un guide d'entretien.

## Expertise en participation citoyenne

### WaPi 2040

Fin 2020, nous avons remporté le marché « Facilitation du processus participatif dans le cadre de la prospective territoriale WAPI 2040 ». Celui-ci s'est déployé en 2021, en collaboration étroite avec l'asbl WaPi 2040 et l'UMons.

Nous avons pour missions d'élaborer le plan de communication, de susciter la participation citoyenne, de récolter des idées, d'animer les échanges avec des citoyens, des acteurs du territoire et des experts, d'accompagner la co-construction de projets et d'obtenir l'adhésion du plus grand nombre à la démarche et ce, à l'échelle d'un territoire de 23 communes !

Pour impliquer un maximum de participants, malgré le contexte sanitaire, nous avons jonglé entre ateliers participatifs numériques, webinaires, consultations sur notre plateforme et l'organisation



de rencontres en présentiel lors de deux rendez-vous à Tournai et Ath et d'événements emblématiques du territoire.

Une participation multi-canaux ayant permis une représentation de toutes les communes de la Wallonie picarde et la collecte de projets concrets et détaillés pour le futur du territoire !



## CONSULTATION CITOYENNE







### Les budgets participatifs

Depuis plusieurs années, nous sommes aux premières loges pour constater l'efficacité des budgets participatifs dans les communes rurales. Leur succès s'explique notamment par la mobilisation citoyenne qu'ils génèrent et la concrétisation rapide de projets initiés dans l'intérêt du plus grand nombre.

Un succès qui devrait essaimer davantage encore dans la Wallonie rurale puisque la nouvelle circulaire ministérielle du Développement rural prévoit que, tous les deux ans, sur proposition de la commission locale de développement rural (CLDR), une Commune disposant d'un PCDR en cours de validité peut solliciter une subvention dans le cadre d'un projet de budget participatif. Toutes ces Communes pourront en outre bénéficier des services de notre plateforme participative numérique (moyennant forfait pour les Communes non accompagnées par la FRW).

### Animation d'ateliers sur la PAC

Dans le cadre du projet « Dialogue sur la PAC avec les acteurs du monde agricole de demain », RED (Ruralité-Environnement-Développement) a chargé la FRW d'animer des ateliers, dans des écoles d'agriculture, sur le thème de la politique agricole commune.

Cette mission a permis d'une part de sensibiliser les jeunes sur leur rôle actuel et futur dans le développement des territoires ruraux et d'autre part de leur permettre d'exprimer leurs ressentis et visions sur l'agriculture et le développement rural à venir.



“

Je suis allée à la rencontre des élèves, des enseignants et de professionnels du domaine lors de 12 sessions dans 5 écoles différentes, dont un centre d'éducation de formation en alternance. Chaque atelier s'est clôturé par un débat intéressant avec les participants. C'était vraiment une expérience réussie qui a permis à la FRW d'atteindre des publics qu'elle touche moins lors des réunions de consultation. Elle m'a également donné l'occasion de leur faire prendre conscience qu'ils sont, eux aussi, des acteurs du développement rural, au même titre que les autres habitants de leur village ou de ceux où sont situées leurs exploitations (celles des parents ou de leur employeur).

Marie

Agent de développement de notre équipe Ardenne-Famenne

### Collaboration avec nos partenaires d'Ardenne-Famenne

Nous avons co-organisé un colloque sur « La participation citoyenne dans les projets d'urbanisme », en collaboration avec la Maison de l'urbanisme Famenne-Ardenne, le Parc naturel des Deux Ourthes et le Parc naturel de l'Ardenne méridionale.



## Expertise en outils participatifs numériques

Dès le lancement de notre plateforme, nous avons travaillé en étroite collaboration avec CitizenLab, concepteur de l'outil, pour maîtriser les différentes fonctionnalités, les adapter à nos usages, pour proposer de nouveaux développements, pour échanger sur nos expériences respectives et encourager au mieux la participation citoyenne numérique. Notre expertise en outils participatifs numériques est reconnue et nous avons été sollicités à plusieurs reprises pour partager nos connaissances.

- Échanges avec 2 agents du ministère luxembourgeois de la Digitalisation autour de la plateforme de CitizenLab, de notre expérience et des conseils à leur prodiguer avant le lancement officiel de leur propre plateforme participative.

- Présentation de notre plateforme participative, de nos ateliers numériques et de leur utilisation dans le cadre des ODR lors d'un webinar Bre@k'Tech organisé par le groupe média Rossel à destination de ses journalistes.
- Intervention lors du webinar « La participation citoyenne au service du climat : conseils pratiques pour un processus réussi », en compagnie du WWF et organisé par CitizenLab. Pour visionner le webinar :



- Démonstration de notre outil participatif aux membres du Pôle Aménagement du Territoire (PAT) par notre directrice générale.
- Témoignage et partage d'expérience lors de l'atelier « Les plateformes de participation numérique : quel lien avec le citoyen ? » organisé par Igretec à destination des communes de Charleroi Métropole.
- Interview par une chargée de mission de l'ULB sur nos méthodes numériques, complémentaires aux réunions physiques, pour accompagner les projets participatifs.

## La Convention internationale des droits de l'enfant

La FRW est un des référents pour la Wallonie. En 2020, la fiche-projet que nous avons rédigée pour encourager la participation des enfants et des jeunes dans les ODR a été approuvée par le Gouvernement wallon. En 2021, nous avons donc compilé nos ressources internes pour mettre en avant les bonnes pratiques et conseils pour mobiliser ce public dans nos processus participatifs. Sur cette base, nous réaliserons prochainement des outils et supports à destination des enfants.

Parallèlement à ce travail, nous avons participé aux deux réunions du groupe de travail « projets participatifs » et aux réflexions autour de la rédaction d'un vademecum sur la mise en place de conseils communaux des enfants et des jeunes (CCE et CCJ).

## Expertise en aménagement du territoire et patrimoine

### Conférence permanente du développement territorial

Nous avons pris doublement la parole lors de la formation à destination des conseillers en aménagement du territoire et urbanisme (Catus) sur le thème « Les spécificités du développement territorial des espaces ruraux », organisée par la Conférence permanente du développement territorial (CPDT). Notre équipe ATEPA y a présenté le module « Des projets au sein des ruralités et de leurs centralités » ainsi que celui concernant « Les liens entre ruralité et développement territorial ».



### Rédaction d'une nouvelle Fiche d'aménagement rural

Notre équipe ATEPA développe des outils internes et externes pour informer et sensibiliser, tant collègues que les acteurs locaux, aux enjeux spécifiques du milieu rural.

En 2021, ils ont publié la 17<sup>e</sup> Fiche d'aménagement rural (FAR) dédiée à la maison rurale de Fosses-la-Ville. Un projet d'aménagement global, né du Développement rural, qui démontre la volonté de préserver le patrimoine en



y insufflant une vision moderne, de saisir les opportunités et de solliciter différents mécanismes de subventionnement pour y arriver.

Cette FAR, comme les numéros précédents, est téléchargeable gratuitement sur notre site web.



“ Nous voulions rendre plus accessibles et plus visibles toutes nos ressources sur le patrimoine. Nous avons ce projet de numériser les valises pédagogiques depuis quelques temps. Plusieurs mois ont été nécessaires pour trier nos outils et informations, pour les mettre à jour et pour construire la structure du site en optimisant la fluidité et l'intuitivité de la navigation. Nous avons ensuite travaillé pour le rendre graphiquement attractif, notamment grâce aux illustrations d'une dessinatrice professionnelle. Ce qui nous a permis de le dévoiler officiellement fin 2021. Notre cadeau de Noël en somme !

**Laurent**  
Chargé de mission pour notre équipe ATEPA

### Subvention Patrimoine

Dans le cadre de notre subvention sur la valorisation du patrimoine rural wallon, notre équipe Assistance Territoire et Patrimoine (ATEPA) a conçu un site web dédié aux enseignants, aux animateurs culturels et touristiques, aux familles. Continuité de nos valises pédagogiques « Le village en bandoulière », c'est un trésor d'activités à faire en classe, à la maison ou à l'extérieur, de ressources pour approfondir ses connaissances et de jeux pour faire découvrir le patrimoine aux enfants !

Pour le découvrir et y revenir, encore et encore... : <https://monvillage.frw.be>



Notre équipe a également actualisé et réédité un ouvrage épuisé : « Les fermes à cour, recommandations pour leur avenir. »

La reconversion des fermes à cour est une thématique que la Fondation rencontre fréquemment dans les communes qu'elle accompagne dans leur ODR. Dans ce cadre, elle sait la difficulté et l'importance de concilier sauvegarde patrimoniale, intégration paysagère, rentabilité économique, modes de vie contemporains, performance énergétique...

Ces projets de reconversion sont de véritables opportunités que notre équipe ATEPA a souhaité valoriser dans cette nouvelle édition, revue, augmentée et disponible via notre site web.



# Au revoir Michel

En 2021, nous avons donc fait notre maximum pour continuer à travailler à vos côtés, comme Michel Jourez, ancien directeur général de la Fondation, l'a fait jusqu'à sa retraite en 2015.

C'est un pilier de la FRW, présent dans tous les grands moments de l'institution qui nous a malheureusement quittés ce 2 janvier 2022.

Premier chef de projet de la FRW, il a coordonné les premières opérations pilotes de rénovation rurale.

Négociateur de notre première convention-cadre, il a assuré la pérennité de l'institution.

Initiateur, lors de son passage comme conseiller auprès du ministre Edgard Hismans, du premier décret de 1991 relatif à la politique du développement rural.

Chef de cabinet auprès du ministre de la Ruralité, José Happart, il a consolidé cette politique, prouvant qu'elle est indispensable pour le monde rural wallon.

Homme de terrain, homme de cabinet, homme de conviction, défenseur d'un monde rural vivant, il a réussi à faire du développement rural une politique importante pour la Wallonie et à imposer notre Fondation dans le paysage wallon institutionnel.

**MERCI** Michel car tu as participé grandement à l'amélioration de notre bien-être dans notre belle Wallonie.

Ton ambition majeure dans ta vie était d'être utile et tu l'as été.

Nous te dédions cette Rétrospective qui, comme toi, a mis en lumière un Développement rural novateur, inventif et collaboratif.







Parc scientifique Créalys  
rue Camille Hubert, 5  
5032 Isnes  
contact@frw.be  
**www.frw.be**

