



rétrospective

2023



Fondation Rurale
de Wallonie

Le mot du Président

Faire du citoyen un acteur du développement de sa commune a toujours été l'un de nos moteurs à la Fondation. Cette dynamique citoyenne, que nous chérissons et voulons aussi concrète que pérenne, ne pourrait avoir lieu sans le dévouement et le savoir-faire de nos agents.

Notre rétrospective annuelle est traditionnellement l'occasion de vous présenter le fruit de ce travail collectif. L'occasion de mettre en lumière un condensé d'idées et de projets constructifs et durables. Mais aussi, et cette année tout particulièrement, de féliciter ceux qui rendent tout cela possible.

Conformément à notre Convention Cadre, nous avons récemment initié une vaste enquête de satisfaction auprès des citoyens, des agents-relais et des élus des communes que nous accompagnons. Une première pour notre organisation. Les résultats, comme en témoignent les chiffres ci-contre, ont été sans équivoque. Ils confirment que notre accompagnement est reconnu et apprécié à sa juste valeur.

En dépit de cette reconnaissance et du sentiment de fierté qui en résulte, il est essentiel d'explorer ce qui peut – et doit – encore être amélioré. En cette année électorale, ces aspects ont été soigneusement examinés dans notre memorandum.

Je vous invite à découvrir ces initiatives, ainsi que toutes nos autres actions.

La fiabilité et l'impact des processus de participation citoyenne que nous mettons en œuvre sont nos principaux atouts. Veillons à ce que ça le reste.

Vincent BURTON,
Président

+3000
réponses
récoltées

+90%
de taux de
satisfaction
pour l'**animation
des réunions**

adaptabilité réactivité
transversalité
écoute convivialité
disponibilité
Méthodique dynamisme
proximité bienveillance
proactivité

+95%
de taux de
satisfaction pour
l'**élaboration
du plan de
communication**

+90%
de taux de
satisfaction
pour l'**aide à la
concrétisation
des projets**



Qui sommes-nous ?
Que faisons-nous ?
Découvrez notre
institution en images !

La FRW, ensemble pour des villages vivants !

Nous sommes des hommes et des femmes aux compétences multiples et complémentaires.
Notre mission : le **développement DURABLE** de la Wallonie.

Nous sommes des agents formés et outillés pour être des professionnels de la participation citoyenne et de l'accompagnement de projets, en phase avec les outils de notre époque et les préoccupations de notre temps.

Nous sommes présents quotidiennement sur le terrain aux côtés des citoyens, des acteurs territoriaux et des élus.

Nous travaillons en équipes réparties dans toute la Wallonie. Les communes que nous accompagnons, nous les étudions, nous les arpentons. Nous les connaissons.

Depuis plus de 40 ans, nous travaillons pour que le milieu rural reste un lieu de vie et de travail.

Nous voulons développer du lien et de la vie dans nos villages. Anticiper le futur, impliquer les jeunes générations et intégrer les aînés. Améliorer la qualité et le cadre de vie de tous les citoyens grâce à des projets concrets.

Nous mettons **notre expérience, nos expertises et nos compétences au service des communes**, de la Wallonie et de tous ses partenaires.

ENSEMBLE, AVEC VOUS, POUR DES VILLAGES VIVANTS.

Nos missions

Pour en savoir plus sur nos missions, c'est par ici :



Opération de Développement Rural

Une opération de développement rural est une réflexion collective sur tout ce qui fait la vie de votre commune : aménagement du territoire, urbanisme, environnement, mobilité, logement, actions culturelles et associatives...

Cette réflexion se construit avec la participation de tous. Lors des consultations villageoises, chacun a l'occasion de faire entendre ses besoins, ses envies, ses idées pour son village. L'occasion de prendre part à l'avenir de sa commune et de définir, ensemble, ce qui pourrait améliorer le cadre de vie du territoire. De cette réflexion naîtra un programme qui fixe des objectifs clairs à atteindre et des actions concrètes à entreprendre pour la dizaine d'années à venir. C'est le Programme communal de développement rural, le PCDR. Un véritable plan d'actions, fait sur-mesure, pour la commune !

Durant tout le processus, nous sommes là pour accompagner toutes les parties prenantes.



BiodiverCité

La subvention BiodiverCité permet à toute commune qui le souhaite de s'engager pour la nature à l'échelle de son territoire.

Cette subvention est accordée pour mettre en œuvre des projets de restauration et de préservation des espaces naturels ou de soutien et de développement de la biodiversité wallonne. Elle vise à favoriser l'implication des citoyens et de tous les acteurs communaux (monde associatif, naturalistes, écoles, agriculteurs, chasseurs...).

Nous accompagnons les communes durant toutes les étapes de la participation citoyenne, les conseillons lors de la rédaction des fiches-projets et assurons la transversalité et la coordination entre les acteurs locaux et régionaux.



Interface Leader

Cette mission consiste en l'accompagnement des Groupes d'action locale (GAL) wallons et l'assistance technique aux administrations impliquées.

LEADER (Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale) est un outil de développement permettant d'utiliser le potentiel d'un territoire transcommunal. Il soutient les GAL qui sélectionnent des projets citoyens dans le cadre d'une stratégie locale innovante.

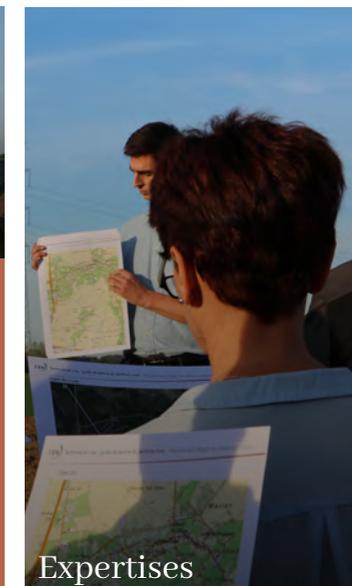


Plan Bois-Énergie

La FRW coordonne le Plan Bois-Énergie & Développement rural et est facilitateur pour les projets du secteur public de valorisation des sous-produits forestiers comme combustible de chauffage.

Ce plan vise aussi à faire émerger et prospérer une véritable filière économique du bois-énergie en Wallonie : bureaux d'études, équipementiers, producteurs et distributeurs de combustibles bois, techniciens d'entretien et de maintenance des chaufferies...

Nous informons, conseillons et orientons les porteurs de projets à chacune des étapes de leur projet : étude de pré-faisabilité, étude de projet, réalisation des travaux et suivi.



Expertises

Notre expérience dans les différents champs qui composent la vie des campagnes est reconnue par nos pairs et par le Gouvernement wallon.

C'est avec enthousiasme que nous partageons nos observations et connaissances, que nous échangeons avec les autres acteurs du secteur et que nous mettons nos expertises au service de la ruralité, de son développement et de son devenir.



Notre mission d'accompagnement des ODR en élaboration



Les agents de développement assurent l'information, la consultation et la participation de la population. Cela comprend :

- concevoir un **plan de communication** (invitations, toutes-boîtes, campagne numérique, communiqués de presse, etc.)
- prendre en charge l'**animation des réunions citoyennes** dans une approche variée, créative et inclusive
- assurer la **rédaction de la partie 2 du PCDR** – sur base de la participation des habitants – et conseiller les différentes parties
- accompagner la commune lors de la **présentation en Pôle Aménagement du Territoire (PAT)** du CESE Wallonie

42	communes accompagnées	109	associations consultées
28	réunions d'information	6	consultations citoyennes sur notre plateforme participative en ligne
148	interviews de personnes ressources	5	présentations de PCDR au Pôle Aménagement du Territoire
79	réunions de groupes de travail	2	approbations de PCDR par le Gouvernement wallon
135	réunions de CLDR	34	sites internet d'information dédiés aux ODR

Focus sur l'ODR de Sainte-Ode

Élaborer un PCDR en un an, c'est possible !

D'un commun accord, le Collège Communal de Sainte-Ode, l'auteur de PCDR, les membres de la CLDR et les agents de développement se sont engagés à adopter un rythme soutenu pour élaborer un nouveau PCDR dans cette commune de la Province du Luxembourg.

Cette initiative découle de la volonté de la Fondation d'accélérer les processus d'élaboration des PCDR, partant du constat que la participation citoyenne tend à s'éroder lorsqu'elle s'étale sur une période trop longue. Contre une moyenne de trois ans, le processus détaillé ci-contre a, cette fois-ci, abouti en un an !

L'un des secrets de cette élaboration menée à un rythme soutenu a été de s'en tenir à un **planning rigoureux**, avec des méthodes toujours plus créatives. Les membres de la CLDR ont accepté – lors de la mise en place de la Commission – de s'engager à travailler durant 6 mois sur un gros dossier et se mobiliser à fond lors de chaque réunion mensuelle. De leur côté, les agents de développement ont veillé à instaurer un climat de travail constructif en misant sur l'apport de **methodologies ludiques et pédagogiques**.

Cette nouvelle dynamique a porté ses fruits : le taux de participation en CLDR est resté proche des 70%. De plus, la motivation à poursuivre avec la mise en œuvre des projets et actions du PCDR est demeurée intacte, voire même renforcée par l'impatience qu'a pu générer cette élaboration accélérée.

L'expérience de Sainte-Ode a démontré que l'élaboration d'un PCDR en un an est à la portée des communes... Un travail collectif assidu, mené plus rapidement qu'à l'accoutumée, qui renforce la dynamique citoyenne et fait de **Sainte-Ode un modèle à suivre en matière d'élaboration des ODR**.

Cette expérience va dans le sens de l'**une des recommandations phares de notre mémorandum** en vue des élections régionales. La réflexion en interne ayant conduit à son adoption fait l'objet d'une section dédiée en fin de rétrospective (p.16-17).

Mais, sans plus attendre, nous l'avons expérimentée sur le terrain... Et avec succès !



Notre mission d'accompagnement des ODR en mise en oeuvre



Les agents de la FRW assistent la commune dans la **concrétisation des projets** repris dans le PCDR.

Les projets soutenus par la participation citoyenne peuvent être financés par **une convention régionale développement rural**, par un **budget communal** ou par **d'autres voies de subventionnement**.

92 communes accompagnées

11 consultations citoyennes sur notre plateforme participative en ligne

181 réunions de groupes de travail

288 réunions de CLDR

5 accompagnements continus de projets

40 rencontres avec les citoyens
futurs occupants ou utilisateurs de projets en élaboration

50 réunions de coordination pour solliciter une subvention wallonne du Développement Rural

30 actualisations de fiches-projets

57 projets non conventionnés accompagnés

36 budgets participatifs initiés/accompagnés

48 sites internet d'information dédiés aux ODR

23 inaugurations de projets

Quelques projets finalisés en 2023...



Notre mission d'Interface LEADER



En route vers 2027...

Nouvelle programmation oblige, **l'Interface Leader a désormais concentré l'essentiel de ses efforts sur la période 2023-2027.**

Cet accompagnement consiste principalement à aider les **candidats GAL** (Groupes d'Action Locale) dans l'élaboration de leurs dossiers de candidature et répondre à leurs demandes diverses. Cela comprend :

- participer aux comités de pilotage des stratégies territoriales ;
- délivrer des conseils méthodologiques aux coordinateurs et chargés de mission ;
- participer à des réunions et/ou les coanimer ;
- faire part de notre expertise en matière d'animation de réunions citoyennes ;
- faire des liens avec les projets issus de PCDR

... l'année écoulée, en chiffres !

24 candidats GAL accompagnés	30 activités d'information
280 interventions personnalisées	55 participations aux CA/AG/réunions PPP (partenariat privé public)

Clôture de la programmation 2014-2022

Le lancement de la nouvelle programmation LEADER offre l'occasion de faire le bilan de la période 2014-2022.

Pendant plus de 8 années, notre équipe a fourni un **accompagnement personnalisé pour répondre aux besoins spécifiques de chaque Groupe d'Action Locale en Wallonie.**

Cet appui est mené en mobilisant nos ressources internes, en collaborant avec les autres administrations compétentes et en exploitant toute l'expertise de notre fondation dans une grande variété de domaines.

Sur le terrain, **notre réseau d'agents-relais** offre des diagnostics adaptés, ainsi qu'une expertise en participation citoyenne, en rédaction de fiches-projets et en organisation de groupes de travail.

À distance, notre cellule de coordination veille à la conformité des règlements LEADER et favorise la compréhension du fonctionnement des marchés publics et des ASBL.



Comité d'accompagnement
GAL Pays des 4 Bras



Événement mobilité
GAL Plaines de l'Escaut



Visite du lagunage de Holzheim
GAL 100-Villages-1 Avenir

L'équipe au complet !





Notre mission d'appui à la subvention BiodiverCité

185 communes
accompagnées

162 réunions
techniques

210 réunions
participatives

151 communes ayant
sollicité une relecture

1 journée
Réseau BiodiverCité

Journée des rencontres du Réseau BiodiverCité

2^{ème} édition

Au programme, des conférences sur les trames noire, bleue et verte, des moments de réseautage & d'échange d'expérience et du coaching d'experts. Tout cela coorganisé par nos agents en étroite collaboration avec le SPW ARNE.

Les Trophées BiodiverCité

La grande nouveauté de cette journée ! À l'initiative de la Ministre de la Nature, notre équipe a collaboré avec le Cabinet de cette dernière afin d'organiser la remise des ces Trophées. Les communes de Waremme, Aywaille et la Ville de Liège se sont vues décerner un prix **récompensant et mettant en avant des projets impactants et participatifs en faveur de la biodiversité.**



86 communes
représentées

150 participants

3 remises de
trophées



Retrouvez
le contenu de
la journée :



La plateforme simple & intuitive au service des communes wallonnes !

Un outil innovant...

En octobre 2023, la plateforme labiodiversitedansmacommune.be était officiellement mise en ligne.

Notre équipe BiodiverCité a grandement contribué à sa création, en collaboration avec le SPW ARNE.

Cette plateforme s'adresse aux administrations communales et aux citoyens.

Découvrez-y les enjeux relatifs à la biodiversité sur votre territoire, ainsi que des clés d'action pour y répondre.

... pour guider l'action

Le Naturescope

Ce 1^{er} outil d'auto-diagnostic, conçu en coconstruction avec 15 communes pilotes et les experts du SPW, se présente sous la forme d'un questionnaire permettant d'identifier les forces et les faiblesses d'un territoire. Le but ? Déterminer une stratégie communale qui priorise les actions à mener en faveur de la biodiversité.

Un réseau

Le 1^{er} réseau wallon d'échanges autour de la biodiversité.

Un partage d'expertise

Une base de données des personnes ressources locales.

Une visibilité régionale

Une mise en avant des événements et projets des communes.

Retrouvez
cet outil
en ligne :



Notre mission de facilitateur Bois-Énergie



Inauguration d'un projet de taille

En novembre 2023, un nouveau réseau de chaleur pour le site du Centre Administratif Provincial de Marloie (Marche-en-Famenne) a été inauguré.

Alimenté aux pellets, ce réseau de 240 mètres chauffe 6 bâtiments et a permis de réduire les émissions de CO₂ de 85% par rapport à la précédente installation.

Pour découvrir la présentation du projet en intégralité :



3 études de faisabilité réalisées

8 projets suivis

14 communes informées et conseillées pour de potentiels nouveaux projets

150 collaborateurs formés sur la thématique bois-énergie lors de nos formations

Nos missions d'expertises



Projet de schéma de développement du territoire

Le projet de schéma de développement territorial – vaste programme d'optimisation spatiale du territoire wallon – a été au centre des préoccupations des élus et autres acteurs locaux en 2023. Derrière l'acronyme *SDT* se cache un dossier particulièrement technique, mais d'une importance cruciale pour le développement futur de nos municipalités.

Dans cette perspective, la **FRW a fourni un travail de fond significatif et transversal**. Notre contribution s'est étendue de la participation aux discussions et aux groupes de travail du Pôle Aménagement du Territoire du CESE Wallonie, à la rédaction d'un avis fondé sur l'expertise de nos équipes et notre connaissance approfondie des territoires ruraux.

Les témoignages de mandataires locaux ont été nombreux pour saluer l'efficacité et la pertinence de notre apport dans les avis remis.

Retrouvez le document sur notre site :



Rencontre annuelle de la participation

Après une première édition à Louvain-la-Neuve en 2022, la FRW a une fois encore été conviée à participer et témoigner lors de la « Rencontre annuelle de la participation » organisée cette fois au **Mundaneum de Mons**.

Cet évènement est organisé dans le cadre d'un certificat inter-universités en démocratie participative. Une belle occasion de présenter notre Fondation et nos missions aux 80 étudiants, associations et acteurs de la participation présents.



Foire de Libramont

Sur invitation de la Wallonie, la FRW était présente à Libramont. Durant la première journée de la foire, nos agents ont proposé **deux animations ludiques sur la biodiversité** qui ont ravi petits et grands.

La première, **sur tablette**, permettait de manipuler les couches cartographiques relatives à la biodiversité en Wallonie et ainsi mieux comprendre le maillage écologique.

La seconde, **sur un plateau de jeu grand format**, donnait la possibilité aux visiteurs de se rendre compte des différents obstacles dans les trames écologiques. Ils étaient invités à y situer soit des espèces en lien avec les différents milieux, soit des actions à réaliser en faveur de ces dernières.

Suite au succès rencontré, le jeu est désormais mis à la disposition des communes.

Pour obtenir le jeu en prêt, contactez l'équipe la plus proche de chez vous !



Vivre la ruralité : comment l'imaginer ?

Débuté en 2022, le cycle « Vivre la ruralité » du CESE Wallonie s'est clôturé par **un séminaire** en juin 2023 **sur le thème « Vivre la ruralité : comment l'imaginer ? »** A nouveau, la FRW a été sollicitée pour contribuer à cette matinée d'échange. Notre directrice générale y a présenté les enjeux liés à la ruralité wallonne.

La culture en milieu rural

Dans le cadre de la convention avec la Fédération Wallonie Bruxelles, nous avons réalisé **une étude sur l'impact des maisons de village, maisons rurales et maisons multi-services sur la dynamique culturelle en milieu rural**. Cette étude a permis de mettre en avant le rôle essentiel de la culture, l'importance d'infrastructures et de matériel de qualité, d'une gestion et d'un fonctionnement réfléchis, de la communication et des partenariats entre les acteurs locaux.



MÉMORANDUM 2024 élections régionales

Relevons, ensemble, les grands enjeux du monde rural

Une ruralité tournée vers l'avenir

Au regard de notre mission d'accompagnement et de soutien du monde rural wallon, les élections régionales offrent à la FRW une opportunité précieuse de remonter les observations recueillies sur le terrain.

Notre traditionnel mémorandum est l'occasion de consigner ces recommandations, en vue de les faire valoir auprès des responsables politiques. A cet égard, nous avons identifié six enjeux que nous estimons cruciaux pour nos ruralités.

- 1 Permettre à chacun(e) de vivre en milieu rural quelles que soient sa condition et sa situation
- 2 Stimuler une économie plurielle et équilibrée en travaillant sur 4 axes porteurs
Entrepreneuriat local · Agriculture · Économie circulaire · Tourisme durable
- 3 Sauvegarder le cadre de vie en misant sur des thématiques importantes à interconnecter
*Aménagement du territoire · Logement · Transition énergétique
Urbanisme · Biodiversité · Patrimoine · Lieux publics*
- 4 Renforcer et déployer les services de proximité
- 5 Assurer un accès effectif au numérique et une connectivité qualitative, partout
- 6 Mobiliser les citoyen(ne)s pour identifier les besoins existants et trouver les solutions adaptées

Consultez le document complet



Osons une ODR simplifiée, dynamique & participative !

Une réflexion murie et coconstruite...

La FRW a toujours été force de propositions pour faire évoluer la politique de Développement rural. Dans cette volonté de progression, nous avons entrepris un travail de réflexion en interne, visant à nous adapter aux défis actuels tout en intégrant les enseignements tirés de notre expérience et de notre expertise sur le terrain.

Cet exercice a mobilisé de manière transversale tous les acteurs concernés au sein de la Fondation, dans une démarche constructive et collaborative, à l'image de notre engagement envers les citoyens. Nous avons formé un panel représentatif des forces vives de notre institution, chargé d'explorer cette nouvelle approche. Il était essentiel d'objectiver notre ressenti à travers une analyse statistique et un questionnaire mis en œuvre auprès de nos équipes, sur base d'un échantillon de 40 communes.

Ce processus s'est étendu sur plus d'un an, la nouvelle proposition d'ODR ayant été amendée à plusieurs reprises par nos équipes et nos instances décisionnaires, jusqu'à aboutir à cette proposition désormais intégrée à notre mémorandum. Voici un aperçu de ces recommandations.

... pour les deux phases de l'ODR

L'élaboration



Réduire le temps d'élaboration du PCDR à un an ; recentrer la participation citoyenne sur des moments-clés, dynamiques et attractifs pour la population



Simplifier le document PCDR ; faire de ce document de référence un outil plus synthétique, plus efficace et mieux adapté à la société actuelle

La mise en oeuvre



Redonner aux ODR leur rôle premier de laboratoires tournés vers le futur ; élargir les perspectives et le champ des possibles en matière de projets subventionnables



Augmenter le budget alloué au Développement Rural ; pour répondre au nombre croissant de communes menant une ODR et faire face à l'inflation



Concrétiser plus rapidement les projets ; l'approbation de la demande de 1^{ère} convention par la Commune et la Wallonie gagnerait à être alignée avec celle du PCDR



Parc scientifique Créalys
rue Camille Hubert, 5
5032 Isnes
contact@frw.be
www.frw.be

Avec le soutien de
la



Wallonie